

INSTRUCCIONES CUADRO DE MANDO

PROGRAMA DE EVALUACIÓN, ACREDITACIÓN Y SEGUIMIENTO DE INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN SANITARIA

Junio 2026

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	3
I.- OBJETO	3
II. METODOLOGÍA RECOGIDA DE DATOS.....	4
CONSIDERACIONES SOBRE EL PERSONAL INVESTIGADOR.....	5
III.- CARGA DE DOCUMENTOS EN LA PLATAFORMA SHARE POINT.....	5
IV.- CONSIDERACIONES PARA LA CUMPLIMENTACIÓN DE LA ENCUESTA	6
DATOS GENÉRICOS DEL IIS	6
DIMENSIÓN 1. GOBERNANZA	7
I.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.....	7
II.- GESTIÓN ÚNICA Y SEPARADA	7
DIMENSIÓN 2. ESTRATEGIA, CAPACIDADES Y RENDIMIENTO CIENTÍFICO.....	7
I.- RECURSOS Y PROCESOS	8
II.-ACTIVIDAD CIENTÍFICA	9
CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVESTIGACIÓN	9
RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN: INDICADORES RELATIVOS A PUBLICACIONES Y CITAS	11
POLÍTICA DE OPEN ACCESS.....	13
DIMENSIÓN 3. IMPACTO EN LA SOCIEDAD	13
I.- TRASLACIÓN E IMPACTO AL SNS Y SOCIEDAD	13
II.- PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	13
OBSERVACIONES.....	13
ANEXO I.- INDICACIONES PARA EL CÁLCULO DE LOS INDICADORES BIBLIOMÉTRICOS	14
- EJEMPLO CÁLCULO DE INDICADOR DE IMPACTO NORMALIZADO.....	26
ANEXO II. GLOSARIO	27
ANEXO III. PLAN DE LA ENCUESTA.....	33

INTRODUCCIÓN

En base a lo previsto en RD279/2016, de 24 de junio de acreditación de institutos de investigación sanitaria, el Instituto de Salud Carlos III (en adelante ISCIII) ha elaborado la "Guía Técnica de Evaluación de Acreditaciones de los Institutos de Investigación Sanitaria o Biomédica" (en adelante GTE_IIS), aprobada por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades con fecha 30 de enero de 2025 y fecha de entrada en vigor de 3 de febrero de 2025. Esta guía es vinculante para los procedimientos recogidos en el citado Real Decreto sobre acreditación y renovación de la acreditación, así como en el seguimiento de estos. Del mismo modo, afecta al procedimiento de cambios significativos respecto a las condiciones de concesión de la acreditación vigente para cada Instituto de Investigación Sanitaria (en adelante IIS) acreditado.

La GTE_IIS está formada por tres dimensiones:

- 1. Gobernanza.**
- 2. Estrategia, Capacidades y Rendimiento Científico.**
- 3. Impacto en la Sociedad.**

Cada una de las tres dimensiones se desarrolla, a su vez, en base a criterios y subcriterios que definen los aspectos a considerar para verificar el cumplimiento de los diferentes componentes de la dimensión. En cumplimiento de lo previsto en el RD 279/2016, el seguimiento de la actividad científica y gobernanza de los IIS es un elemento necesario para garantizar que los IIS acreditados mantienen las condiciones, requisitos y compromisos que motivaron la obtención de la acreditación. Permite además identificar áreas de mejora, existencia de sinergias y oportunidades de cooperación, entre IIS y con el ISCIII, para potenciar la calidad e impacto de la actividad científica realizada.

I.- OBJETO

El objeto de estas instrucciones es facilitar la recogida de los datos a incluir para poder obtener información válida, veraz, relevante y transparente, que permita una mejora continua del seguimiento del programa. Asimismo, esta información permitirá mejorar la comunicación, información y transparencia de todos los procesos en los que tienen participación conjunta los IIS acreditados y el ISCIII.

Del mismo modo, a través del trabajo colaborativo de los grupos de trabajo de la ALIANZA de IIS se han emitido informes, que han permitido una mejor adecuación de los requisitos o alcance de los indicadores, entre otras acciones. Igualmente, se han incorporado sus aportaciones al glosario que forma parte de la documentación de seguimiento.

En las instrucciones se dispone, en su parte final, de tres anexos:

- **ANEXO I. Indicaciones para el cálculo de los indicadores bibliométricos.** correspondiente a la cumplimentación de los indicadores de producción científica (bibliometría). En él, se detallan tanto la recogida de datos como el cálculo para cada uno de los indicadores solicitados.
- **ANEXO II. Glosario.** Tiene por objeto establecer un lenguaje común y consensuado.

- **ANEXO III. Plantilla de la encuesta.** Se incorpora adjunta la plantilla de la encuesta en formato PDF.

II.- METODOLOGIA RECOGIDA DE DATOS

Los datos de los indicadores que conforman el cuadro de mando de IIS se deberán de incorporar a la encuesta online que se remitirá a cada IIS.

Acceso a la encuesta: se realizará mediante un enlace que cada IIS dispondrá en un documento ubicado en la siguiente ruta del SharePoint:

SEGUIMIENTO PEASIIS -> CALIDAD PEASIIS -> CUADRO DE MANDO -> 2026 o ACCESO DIRECTO CUADRO DE MANDO -> 2026 -> ENCUESTA

La encuesta se podrá ir cumplimentando y guardando progresivamente. Esto se podrá realizar marcando la opción disponible en el vértice superior de la encuesta **"continuar después"**. Una vez marcada esta opción, se solicitará crear un usuario y contraseña asociado a la dirección de correo electrónico facilitada junto con el enlace de la encuesta. Una vez se aporte esta información, el sistema le remitirá un mensaje confirmando que su encuesta se ha guardado correctamente y la información de acceso para seguir completándola.

Envío de la encuesta: El IIS le dará al botón "enviar" cuando considere que está finalizada y quiera realizar su presentación al ISCIII. Con el envío de la encuesta, aparecerá una ventana con la opción "Imprimir sus respuestas". Será necesario exportar estas respuestas en formato PDF como copia de la información aportada y **subirla a la siguiente ruta del SharePoint:**

SEGUIMIENTO PEASIIS -> CALIDAD PEASIIS -> CUADRO DE MANDO -> 2026 o ACCESO DIRECTO CUADRO DE MANDO -> 2026

Subsanación de datos: En caso de querer realizar una modificación a alguno de los datos aportados en la encuesta una vez ya enviada, se deberá de realizar vía correo electrónico en la dirección: acreditacion.institutos@isciii.es

Memoria anual: La memoria anual se cargará en la carpeta que está disponible en la plataforma de Share Point del Programa de IIS <https://isciii.sharepoint.com/sites/iis-sgefi/SitePages/Inicio.aspx> a través de la ruta:

SEGUIMIENTO IIS -> CALIDAD IIS -> MEMORIAS ANUALES -> 2025.

La **fecha límite** para el envío de la encuesta **será el día 30 de septiembre a las 23:59 del 2026**. Con el mismo plazo, debe incorporarse al SharePoint la memoria científica correspondiente al año 2025 y el justificante de envío de la encuesta.

Ámbito temporal: el periodo de recogida es el comprendido entre el **1 de enero y el 31 de diciembre de 2025**. **Se exceptúa a esta regla los siguientes indicadores:**

- 1) **Indicadores cuyo ámbito temporal de recogida corresponde a 5 años, siendo el periodo de 1 de enero de 2021 a 31 de diciembre de 2025 (se indicará en el propio indicador):**
 - a) Dimensión 2 de Estrategia, Capacidades y Rendimiento Científico. Recursos y procesos. Captación de recursos para la investigación:

- i. Proyectos activos financiados en convocatorias europeas públicas obtenidos por el IIS en los últimos 5 años.
- ii. Financiación media conseguida por cada IP procedente de fondos públicos europeos en los últimos 5 años.

2) Todos los indicadores bibliométricos, cuyo ámbito temporal corresponde al periodo de dos años comprendido entre 1 de enero de 2023 y 31 de diciembre de 2024.

Para el cálculo de los indicadores de bibliometría, se deberá disponer de acceso a las siguientes bases de datos (entre paréntesis los hipervínculos):

- Clarivate Analytics, Web of Science:
 - <http://woscc.fecyt.es>
 - <https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search>
- Journal Citation Reports, JCR:
 - <http://jcr-incites.fecyt.es>
 - <https://jcr.clarivate.com/jcr/home>
- Essential Science Indicators, ESI:
 - <http://esi-incites.fecyt.es>
 - <https://esi.clarivate.com/BaselineAction.action>
- Para descargar “ESI Master Journal List” con la correspondencia de revistas y categorías temáticas de ESI: <https://esi.help.clarivate.com/Content/journal-list.htm>

Los números y letras que anteceden a los indicadores de este documento (Ej. B9, G2, etc.,) están en correspondencia con el asignado en la encuesta (Anexo III), con objeto de facilitar la recogida de información de la misma.

CONSIDERACIONES SOBRE EL PERSONAL INVESTIGADOR

Se entiende por personal investigador adscrito a un IIS, todas las personas con perfil investigador que tienen una relación contractual (funcionarial, estatutaria o laboral) con alguna de las entidades que forman parte del vínculo jurídico del IIS. Los indicadores que utilizan para su cálculo el dato de personal investigador del IIS requieren que se considere sólo el personal adscrito al IIS, de acuerdo con lo recogido en el párrafo anterior, a fecha 31 de enero de 2026.

III.- CARGA DE DOCUMENTOS EN LA PLATAFORMA SHARE POINT

La documentación correspondiente al cuadro de mando 2026 se pondrá a disposición de los IIS por email y en la barra de tareas de SharePoint. Los documentos disponibles son:

- El presente documento de Instrucciones que incluye:
 - Anexo I. Indicaciones para el cálculo de los indicadores bibliométricos. Documentos adjuntos:
 - Journal Citation Reports, JCR.

- Essential Science Indicators, ESI.
- Baselines-citation rates.
- Baseline - Percentiles-citation rates.
- Baseline-Field Rankings.
- Anexo II. Glosario.
- Anexo III. Plantilla de la encuesta.
- Además, se entregan las fichas en libro Excel con los indicadores para facilitar a título informativo el trabajo de los gestores **no siendo necesaria entregarlas**.

IV.- CONSIDERACIONES PARA LA CUMPLIMENTACIÓN DE LA ENCUESTA

No se debe de indicar el separador de millares ya que el aplicativo reconoce el signo de punto y coma como separador decimal. Señalar que se puede navegar por las páginas de la encuesta sin tener que completar la información de todos los indicadores. **Toda la documentación y operativa estará a disposición de los IIS a partir del 1 de julio 2026 en la plataforma SharePoint.**

DATOS GENÉRICOS DEL IIS

En este apartado, se recogerá la información identificativa del IIS y de las personas responsables. Asimismo, se solicita información relativa a los grupos de investigación y su desglose por sexo. En relación con el número de grupos de investigación, se solicita:

1. Tipología de grupos: consolidados, emergentes y clínico asociados.
2. Sexo de la persona que dirige cada grupo (DG).
3. Sexo de los IPs de grupo de cada una de las categorías de grupos citados anteriormente.

Se dispone de una línea para incluir el sexo de los Co-IP de grupos consolidados (en caso de disponer). Consideraciones:

- **Persona que dirige el grupo (director/a de grupo):** ver definición de grupo de investigación en Anexo II. Glosario.
- **Investigador principal (IP):** ver definición en Anexo II. Glosario.
- **Co-investigador principal (Co-IP):** tiene la misma consideración que el IP.

También se solicita en este apartado:

B8 N.º total de personas investigadoras del IIS. Información desagregada por sexo: Indicar el n.º de personas investigadoras mujeres y hombres a fecha 31 de enero de 2026.

En este mismo apartado también se recoge el indicador:

B9 Espacios para la investigación: El IIS ha incorporado en el año 2025 algún espacio dedicado a la investigación en algún nuevo centro de atención primaria, no comunicado previamente en 2024, cuya gestión de uso corresponde a la dirección del IIS. Se debe cumplimentar el nombre de los centros de salud que cumplen el criterio solicitado en el año evaluado.

DIMENSIÓN 1. GOBERNANZA

En esta dimensión, se recogen los indicadores de la Tabla 1, compuesta por las fichas 1 y 2, referentes a aspectos relativos a la estructura organizativa, toma de decisiones o gestión económica. Todos los indicadores corresponden a la anualidad 2025.

I.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Se solicita recoger de forma desagregada por sexo, los miembros que componen durante el año evaluado:

C1 Porcentaje de hombres y mujeres que lideran las Áreas/Programas Científicos: indicar el n.º de líderes o responsables, por sexo, en las Áreas y/o Programas Científicos y el n.º total de líderes o responsables en las Áreas y/o Programas Científicos en el año evaluado.

II.- GESTIÓN ÚNICA Y SEPARADA

C2 Gestión económica desde el órgano de gestión del IIS: indicar, en euros, el total de fondos obtenidos por los grupos de investigación del IIS y gestionados por el órgano de gestión en el año evaluado y la cuantía total en euros de fondos obtenidos por los grupos de investigación del IIS en el año evaluado. Se incluirán todos los recursos económicos captados en el año evaluado por los grupos de investigación incluidos en el IIS durante el periodo evaluado, con independencia de su origen, ámbito y tipología (convocatorias competitivas, no competitivas, royalties, mecenazgo, donaciones, contratos, premios, etc.). Exclusiones: Las subvenciones nominativas no son considerados fondos captados por los grupos de investigación.

C3 Apoyo a acciones de capacitación de RRHH del IIS: indicar el importe total, en euros, de costes indirectos dedicados a actividades de capacitación de RRHH y de investigación e indicar el importe total, en euros, de costes indirectos obtenidos por el IIS en el periodo evaluado. [Ver Anexo II. Glosario.](#)

DIMENSIÓN 2. ESTRATEGIA, CAPACIDADES Y RENDIMIENTO CIENTÍFICO

Los indicadores de seguimiento que se corresponden con esta dimensión de la GTE_IIS están recogidos en la tabla 2, fichas 1, 2 y 3:

I.- Recursos y procesos:

- Recursos Humanos y masa crítica (Tabla 2-Ficha 1).

II.- Actividad científica:

- Captación de recursos (Tabla 2-Ficha 2).
- Resultados de investigación: Indicadores relativos a publicaciones y citas (Tabla 2-Ficha 3). Información adicional para su cumplimentación recogida en el [ANEXO I](#).
- Política de Acceso Abierto (Tabla 2-Ficha 4).

I.- RECURSOS Y PROCESOS

Los indicadores de recursos y procesos corresponden a la anualidad 2025.

● Recursos humanos y masa crítica

Para cumplimentar estos indicadores debemos tener en consideración las siguientes definiciones:

- **Investigador principal (IP):** [ver definición en Anexo II. Glosario.](#)
- **Co-investigador principal (Co-IP):** tiene la misma consideración que el IP.
- **Investigador en formación:** [ver definición en Anexo II. Glosario.](#)

En varios de los indicadores se solicita, además de su valor global, la desagregación por sexo en el periodo evaluado. Se deben tener en consideración las definiciones aportadas en el Glosario. ANEXO II.

Los datos a recoger para la elaboración de los indicadores son:

D1 Número de personas investigadoras que son investigadores principales (IPs) atendiendo a la definición del [Anexo II. Glosario](#). Para el cálculo del indicador se consideran proyectos activos los proyectos vigentes, incluidas las prórrogas concedidas al mismo, en el año evaluado y financiados en convocatorias competitivas de organismos públicos nacionales (Plan estatal), europeos o internacionales. En caso de proyectos con IP y co-IP del mismo IIS, solo se contabiliza para un IP. Se solicita también desagregar por sexo del IP.

D2 Número de personas investigadoras en formación adscritas al IIS ([ver Anexo II. Glosario](#)): Se calculará por PEASIIS atendiendo a lo solicitado en la encuesta: Información desagregada por sexo.- indicar el n.º de personas investigadoras R1 mujeres u hombres. **Indicar que el año en se lee la tesis doctoral también se contabiliza como persona investigadora en formación.**

D3 Número de IPs con actividad asistencial que tienen, al menos, un proyecto activo en el año evaluado de convocatorias públicas competitivas de ámbito estatal, europeo o internacional. Se calculará por PEASIIS atendiendo a lo solicitado en la encuesta:

Información desagregada por sexo.-

- Indicar el n.º de IP mujeres investigadoras asistenciales, con al menos un proyecto activo, en el año evaluado y el n.º de IP mujeres investigadoras asistenciales en el año evaluado.
- Indicar el n.º de IP hombres investigadores asistenciales, con al menos un proyecto activo, en el año evaluado y el n.º de IP hombres investigadores asistenciales en el año evaluado.

D4 Número de personas investigadoras del IIS que son personal de Atención Primaria. Se calculará por PEASIIS atendiendo a lo solicitado en la encuesta: Información desagregada por sexo: indicar el n.º de personas investigadoras personal Atención Primaria mujeres u hombres.

D5 Acciones de promoción de la actividad investigadora e incorporación del personal de Atención Primaria: se detallan hasta **tres** actividades de apoyo a la promoción de la actividad investigadora e incorporación del personal de atención primaria. Se tendrán en consideración en este indicador las convocatorias intramurales, ayudas de formación y ayudas para la publicación, entre otros, dirigidas específicamente al personal de atención primaria.

D6 Número de personas investigadoras del IIS que desarrollan investigación enfermera en cuidados de salud: Se calculará por PEASIIS atendiendo a lo solicitado en la encuesta: Información desagregada por sexo.- indicar el n.º de personas investigadoras, mujeres u hombres, según corresponda, que desarrollan investigación enfermera en cuidados de salud.

II.- ACTIVIDAD CIENTÍFICA

- *Captación de recursos para la investigación (Tabla 2. Ficha 2).*
- *Resultados de investigación: Indicadores relativos a publicaciones y citas (Tabla 2. Ficha 3) y [ANEXO I](#).*
- *Política de Open Access (Tabla 2. Ficha 4).*

CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA LA INVESTIGACIÓN

La información para la elaboración de estos indicadores se aporta en su valor global, y desagregado por sexo, en el periodo evaluado. La recogida de información de todos ellos corresponde al año 2025, a excepción de los dos últimos indicadores que tienen un ámbito temporal de los últimos 5 años.

Los datos para recoger para la elaboración de estos indicadores son:

E1 N°de proyectos activos para los que el IIS ha obtenido financiación en convocatorias públicas competitivas de ámbito estatal: indicar el n.º de proyectos activos, liderados por personal investigador adscrito al IIS, que han obtenido financiación en convocatorias públicas competitivas del PEICTI, esto se calculará por PEASIIS atendiendo a lo

solicitado en la encuesta: Información desagregada por sexo.- n.º de proyectos activos que han obtenido financiación por IPs mujeres o IPs hombres en convocatorias públicas competitivas del PEICTI.

Proyectos activos: ver definición en Anexo II. Glosario

Indicar que: el año que un proyecto finaliza cuenta como proyecto activo ese año. [Anexo II. Glosario](#)

E2 N.º de proyectos presentados a convocatorias de financiación pública competitiva del PEICTI que han sido financiados: indicar el n.º de proyectos que han conseguido financiación en convocatorias públicas competitivas de ámbito estatal dividido y el n.º de proyectos solicitados en convocatorias públicas competitivas del PEICTI en el año evaluado, esto se calculará por PEASIIS atendiendo a lo solicitado en la encuesta:

Recoger información desagregada por sexo: se recoge el n.º de proyectos financiados de IPs mujeres o de IPs hombres, según corresponda, y el n.º de proyectos solicitados por IPs mujeres o IPs hombres del IIS.

Aclaración recogida de información del indicador: Se tendrán en consideración el n.º total de proyectos solicitados en la anualidad, independientemente de que la resolución de favorable o desfavorable se realice en la siguiente anualidad. Ej.: en 2025 se solicitaron un total de tres proyectos los cuales se resolvieron favorablemente uno en 2025 y dos en 2026. Se considerarán (3/3).

E3 Importe del presupuesto anual del IIS correspondiente a financiación pública competitiva y no competitiva: indicar la cuantía, en euros, obtenida por captación de financiación de fondos públicos competitiva y no competitiva y el importe total, en euros, obtenidos de financiación anual del IIS, esto se calculará por PEASIIS atendiendo a lo solicitado en la encuesta: Recoger información desagregada por sexo: se recoge el importe en euros captados por IPs mujeres o IPs hombres según corresponda y el importe total, en euros, obtenidos de financiación anual del IIS.

E4 N.º de proyectos activos financiados en convocatorias públicas europeas* del IIS en los últimos 5 años: indicar el n.º de proyectos activos captados en convocatorias públicas europeas por IPs del IIS en los últimos 5 años (2021-2025).

Recoger información desagregada por sexo: indicar el n.º proyectos activos de convocatorias públicas europeas obtenidos por IPs mujeres o IPs hombres del IIS, según corresponda, en el periodo evaluado.

Proyectos activos: [ver definición en Anexo II. Glosario.](#)

**Incluir sólo la financiación obtenida de proyectos europeos de los programas marco de la Unión Europea (incluidas JPI y ERA-Nets).*

E5 Financiación media conseguida por proyecto procedente de fondos públicos europeos* en los últimos 5 años: indicar la cuantía, en euros, obtenida de fuentes públicas

europas conseguida en los últimos 5 años y el n.º de proyectos del IIS con financiación de fuentes públicas europeas, en los últimos 5 años (2021-2023), esto se calculará por PEASIIS atendiendo a lo solicitado en la encuesta: Recoger información desagregada por sexo.- indicar el importe, en euros, captados por IPs mujeres o IPs hombres y el n.º proyectos de IPs mujeres o IPs hombres que hayan conseguido financiación pública europea en los últimos 5 años, según corresponda. Aclaración: el indicador se ha ajustado al n.º de proyectos y no al n.º de IPs. Igualmente, en el desglose por género.

**Incluir sólo la financiación obtenida de proyectos europeos de los programas marco de la Unión Europea (incluidas JPI y ERA-Nets).*

RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN: INDICADORES RELATIVOS A PUBLICACIONES Y CITAS

Para cumplimentar estos indicadores bibliométricos, se deben seguir las indicaciones del [ANEXO I](#). Se recoge información para la elaboración de los siete indicadores de bibliometría, dos de ellos, además, desagregados por sexo. El periodo de recogida de datos corresponde a dos años, es decir, en el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2023 y el 31 de diciembre de 2024.

Las publicaciones a incorporar en todos los indicadores bibliométricos solicitados son artículos originales o revisiones publicadas en revistas indexadas en JCR. No incluir publicaciones ahead of print ([ver definición en Anexo II. Glosario](#)).

Los indicadores para cumplimentar son:

F1 N.º Total de publicaciones en el periodo evaluado. Indicar el n.º total de publicaciones, atendiendo a los criterios de publicación indexada. [_Ver definición en Anexo II. Glosario.](#)

F2 Indicador de Impacto Normalizado. La tasa de citación normalizada (CROWN) es el número de citas de las publicaciones durante el periodo analizado en relación con los promedios mundiales de citas extraídos de los BASELINES-CITATION RATES de Essential Science Indicators (Clarivate Analytics).

<http://esi-incites.fecyt.es>; <https://esi.clarivate.com/BaselineAction.action>

F3 Indicador de Colaboración Intrainstituto. Se calculan dos indicadores:

- N.º de publicaciones en colaboración entre investigadores/as adscritos a grupos de, al menos, dos instituciones de las que forman el IIS. Indicar el n.º de publicaciones con autoría de personal investigador adscrito, al menos, a dos instituciones del IIS en el periodo evaluado.

[_Ver definición del indicador en Anexo I. Indicaciones para el cálculo de los indicadores bibliométricos.](#)

- Porcentaje de publicaciones en colaboración de investigadores/as pertenecientes a distintos grupos del IIS. Indicar el n.º de publicaciones con

autoría de personal investigador adscrito, al menos, a dos grupos del IIS en el periodo evaluado.

Ver definición del indicador en Anexo I. Indicaciones para el cálculo de los indicadores bibliométricos

F4 Indicador de Excelencia Highly Cited Papers, HCP 10% o de Impacto Global.

Porcentaje de publicaciones del IIS que se incluyen entre el 10% de las publicaciones más citadas a nivel mundial, en su categoría temática y año de publicación, sobre el total de publicaciones de la misma categoría. Indicar el n.º de publicaciones del IIS incluidas en el 10% de las más citadas de su área temática y el n.º total de publicaciones del área temática.

Cálculo: se utilizan los BASELINES-PERCENTILES integrados en Essential Science Indicators (Clarivate Analytics) <https://esi.clarivate.com/BaselineAction.action>

F5 Indicador de Excelencia con Liderazgo. Indicar el n.º de publicaciones con autoría del IIS consideradas de excelencia (incluidas en el 10% de las más citadas del mundo en su área de conocimiento) que verifican el criterio de liderazgo (primer, último o autor de correspondencia que es una persona investigadora del IIS).

Desagregar el indicador por sexo: porcentaje de personas investigadores mujeres u hombres en posición de liderazgo (primer autor, último o de correspondencia) en las publicaciones lideradas por autores/as del IIS. Si un investigador hombre o investigadora mujer del IIS figuran en una misma publicación ocupando la posición de primer, último o autor de correspondencia, se priorizará en la asignación de sexo a aquel/aquella que ocupe la **posición de autor de correspondencia**.

F6 Indicador de Liderazgo. Porcentaje de publicaciones en las que una persona investigadora del IIS tiene la autoría de correspondencia, primera o última posición. Indicar el n.º de publicaciones con una persona investigadora del IIS como primera, última o autor de correspondencia en el periodo evaluado.

Desagregar el indicador por sexo. Porcentaje de personas investigadores mujeres u hombres en posición de liderazgo (primer autor, último o de correspondencia) en las publicaciones lideradas por autores/as del IIS. Si un investigador hombre o investigadora mujer del IIS figuran en una misma publicación ocupando la posición de primer, último o autor de correspondencia, se priorizará en la asignación de sexo a aquel/aquella que ocupe la **posición de autor de correspondencia**.

F7 Indicador de Visibilidad. Publicaciones con autoría en el año 2025 de personas investigadoras del IIS con correcta filiación, atendiendo a la política de filiación del IIS. Indicar el n.º de publicaciones de investigadores del IIS con adecuada afiliación al IIS en el periodo evaluado.

POLÍTICA DE OPEN ACCESS

Se entiende por OA-Open Access (acceso abierto) en el ámbito de la producción científica el libre acceso a los recursos digitales derivados de la producción científica o académica, sin barreras económicas o restricciones derivadas de los derechos de copyright sobre los mismos.

El indicador a cumplimentar es:

F8 Publicaciones realizadas en 2025 en medios Open Access: n.º de publicaciones en medios OA, artículos originales y revisiones indexadas en JCR, pre-prints y a head of print en el año 2025 con autoría del IIS y el n.º total de publicaciones que son artículos originales y revisiones indexadas en JCR, pre-prints y a head of print con autoría del IIS en el año 2025.

DIMENSIÓN 3. IMPACTO EN LA SOCIEDAD

- *Traslación e impacto en el SNS y en la Sociedad (Tabla 3. Ficha 1).*
- *Participación Ciudadana (Tabla 3. Ficha 2).*

I.- TRASLACIÓN E IMPACTO AL SNS Y SOCIEDAD

Se recoge el indicador:

G1 Traslación a la Práctica Clínica: se pueden incluir, entre otros, en este apartado, los siguientes conceptos:

- Implementación en la práctica clínica de un dispositivo sanitario como resultado de una línea de investigación del IIS.
- Implementación en la práctica clínica de los resultados de un EC.
- Implementación en la práctica clínica de una guía de práctica clínica desarrollada por investigadores del IIS.

II.- PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Se recoge el siguiente indicador:

G2 Comisiones con participación de actores no científicos: indicar el n.º de comisiones de estas características realizadas **nuevas** en el año evaluado. [Ver Anexo II. Glosario.](#)

G3 Inclusión de indicadores de participación ciudadana en la memoria científica anual. [Ver Anexo II. Glosario.](#) Indicar Sí/No se recogen estos indicadores en la memoria anual del IIS. **En caso afirmativo,** indicar la/s páginas donde se recogen en la memoria.

G5 Financiación anual dedicada en el IIS para promover actividades de participación ciudadana 2025 [Ver Anexo II. Glosario.](#) indicar la cuantía anual, en euros, de la financiación interna y financiación externa del IIS dedicada a promover actividades de participación ciudadana

respecto al total de presupuesto anual del IIS. El resultado de este indicador se expresará en porcentaje para cada uno de los dos criterios por PEASIIS.

OBSERVACIONES

Al final de la encuesta se habilitará una sección para incluir las observaciones referentes a la recogida o cumplimentación de los indicadores por el IIS. Asimismo, se dispondrá de un apartado para la valoración de la calidad del formato de la recogida de datos utilizado.

ANEXO I.- INDICACIONES PARA EL CÁLCULO DE LOS INDICADORES BIBLIOMÉTRICOS

CUADRO DE MANDO 2026

PROGRAMA DE EVALUACIÓN, ACREDITACIÓN Y SEGUIMIENTO DE INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN SANITARIA

CONSIDERACIONES GENERALES

- Las publicaciones estarán recogidas en el sistema de información científica de los IIS.
- Se tendrán en cuenta las publicaciones en las que, al menos, un autor esté incluido en el registro de recursos humanos adscritos del IIS correspondiente al periodo analizado.
- Los IIS deberán hacer hincapié en la obligación de que los investigadores afilien correctamente sus publicaciones, debiendo aparecer el nombre del IIS en la firma de los artículos. Deberán verificar el cumplimiento de la normativa sobre afiliación que esté aprobada por el órgano de gobierno.
- Marco temporal: para el seguimiento anual de los indicadores bibliométricos del IIS, el periodo evaluado será de dos años previos al de la solicitud del cuadro de mando. En este caso, **periodo del 1 de enero 2023 a 31 de diciembre de 2024.**
- Se utilizarán las siguientes bases de datos:
 - Clarivate Analytics, Web of Science:
 - <http://woscc.fecyt.es>
 - <https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search>
 - Journal Citation Reports, JCR:
 - <http://jcr-incites.fecyt.es>
 - <https://jcr.clarivate.com/jcr/home>
 - Essential Science Indicators, ESI
 - <http://esi-incites.fecyt.es>
 - <https://esi.clarivate.com/BaselineAction.action>
- Tipos documentales incluidos: **artículos originales y revisiones**. No se incluyen el resto de los tipos documentales como cartas, editoriales, meeting abstracts, casos clínicos, correcciones, etc.

CONSIDERACIONES DE CADA INDICADOR

- **Índice de Impacto Normalizado.** Category Normalized Citation Impact o CROWN INDICATOR: capacidad de lograr citación por artículo publicado, tomando como referencia de normalización los valores internacionales para el área de conocimiento, y considerando el año de publicación y tipo documental. Se sigue la formulación de Waltman¹ (2011) y Lundberg² (2007) para el cálculo del número de citas de las publicaciones del IIS durante el periodo analizado, en relación con los promedios mundiales de citas extraídos de los BASELINES-CITATION RATES de Essential Science Indicators (Clarivate Analytics) <https://esi.clarivate.com/BaselineAction.action>. Compara el número medio de citas de la producción de una institución con el número medio de citas de la producción mundial en un mismo periodo y área temática. Los valores de este indicador se
- ¹ Waltman L, Van-Eck NJ, Van-Leeuwen TN, Viser M. towards a new Crown indicator: An empirical analysis. Scientometrics, 87;3:467-481. <https://doi.org/10.1007/s11192-011-0354-5>. ² Lundberg J. Lifting the Crown-citation z-score. Journal of infometrics 1;2:145-154. https://www.researchgate.net/publication/220065906_Lifting_the_crown_-_citation_z-score.

presentan con números decimales y relacionan el resultado con respecto a la media mundial normalizada, igual a 1. Por ejemplo, una citación normalizada de 0.9 significa que la institución analizada se sitúa un 10% por debajo de la media mundial y un 1.37 indica que la institución recibe una citación superior a un 37% de la media mundial. Véanse las indicaciones para su cálculo en la siguiente página.

- **Colaboración Intrainstituto.** Se divide en dos indicadores:

- Porcentaje de publicaciones en colaboración entre investigadores/as adscritos a grupos de, al menos, dos instituciones de las que forman el IIS. Cálculo (nº publicaciones con autoría de personal investigador adscrito, al menos, a dos instituciones del IIS /total de publicaciones del IIS en el periodo evaluado) *100.

- La colaboración no se vincula a jefe de grupo sino a nivel de investigadores.
- Son las colaboraciones de investigadores adscritos a grupos del IIS, pero que tienen la condición de ser investigadores de instituciones diferentes cada uno de ellos, entendiendo estas instituciones por aquellas con las que tienen su relación contractual y que son constituyentes del vínculo jurídico del IIS.
- Estas publicaciones colaborativas incluirían las obtenidas en grupos mixtos, es decir, aquellas producidas por investigadores de un mismo grupo, pero con relaciones contractuales de al menos, dos instituciones diferentes de las integrantes del vínculo jurídico del IIS.

- Porcentaje de publicaciones en colaboración de investigadores/as pertenecientes a distintos grupos del IIS. Cálculo (nº publicaciones con autoría de personal investigador adscrito al menos a dos grupos del IIS /total de publicaciones del IIS en el periodo evaluado) *100

- Son las publicaciones realizadas entre investigadores adscritos a distintos grupos del IIS.
- En el supuesto de que un mismo investigador este adscrito a dos grupos diferentes se considera para este investigador su adscripción al grupo con el que lleva trabajando de forma estable más años, es decir, el primero al que se incorporó en el IIS.

- **Indicador de Excelencia, Highly Cited Papers 10% (HCP 10%) o de Impacto Global.**

Publicaciones situadas en el 10% de las más citadas en el ámbito internacional, teniendo en cuenta la categoría temática y el año en que han sido publicados.

Como referencia de citación, se emplean los BASELINES-PERCENTILES integrados en Essential Science Indicators (Clarivate Analytics)

<https://esi.clarivate.com/BaselineAction.action>

- **Indicador de Liderazgo.** Publicaciones en las que, al menos, una persona investigadora del IIS es colaborador principal; es decir, autor de correspondencia, primer o último autor. Asimismo, además del resultado global, se solicita desagregado por sexo.

Desagregar por sexo. Porcentaje de personas investigadores mujeres u hombres en posición de liderazgo (primer autor, último o de correspondencia) en las publicaciones lideradas por autores/as del IIS.

Si un investigador hombre o investigadora mujer del IIS figuran en una misma publicación ocupando la posición de primer, último o autor de correspondencia, se priorizará en la asignación de sexo a aquel/aquella que ocupe la **posición de autor de correspondencia**

- **Indicador de Excelencia con Liderazgo.** Publicaciones del IIS consideradas HCP 10% (incluidas en el 10% de las más citadas del mundo en su área de conocimiento), que verifican el criterio de liderazgo (el primer, último o autor de correspondencia es investigador del IIS). Asimismo, además del resultado global, se solicita desagregado por sexo.

Desagregar por sexo. Porcentaje de personas investigadores mujeres u hombres en posición de liderazgo (primer autor, último o de correspondencia) en las publicaciones lideradas por autores/as del IIS.

Si un investigador hombre o investigadora mujer del IIS figuran en una misma publicación ocupando la posición de primer, último o autor de correspondencia, se priorizará en la asignación de sexo a aquel/aquella que ocupe la **posición de autor de correspondencia**

- **Indicador de Visibilidad.** Publicaciones con, al menos, un autor del IIS, en las que se recoge correctamente su afiliación según la norma vigente en el instituto.

CÁLCULO DEL INDICADOR DE IMPACTO RELATIVO

El índice de impacto relativo se conoce como Indicador Crown y sirve para comparar las citas que reciben los artículos publicados por un investigador, institución, etc. (según el nivel de análisis abordado) respecto a la media mundial, en una determinada disciplina y en un periodo de tiempo concreto.

- El primer paso es la asignación de “categoría” a las revistas en las que están **publicados los artículos que queremos incluir en el análisis. En la siguiente dirección, podemos descargar “ESI Master Journal List” con la correspondencia de revistas y categorías temáticas.**

<https://esi.help.clarivate.com/Content/journal-list.htm>

ESMasterJournalist-12/2018 - Excel						
ACADEMIC MEDICINE						
	A	B	C	D	E	F
1	Full title	Title29	Title20	ISSN	E-ISSN	Category name
2	2D Materials	2D MATER	2D MATER	2053-1583	2053-1583	MATERIALS SCIENCE
3	3 Biotech	3 BIOTECH	3 BIOTECH	2150-572X	2150-5738	BIOLOGY & BIOCHEMISTRY
4	3D Printing and Additive Manufacturing	3D PRINT ADDIT MANUF	3D PRINT ADDIT MANUF	2529-7662	2529-7670	ENGINEERING
5	4OR: A Quarterly Journal of Operations Research	4OR: Q J OPER RES	4OR: Q J OPER RES	1619-4500	1614-2411	ENGINEERING
6	AAPS BULLETIN	AAPS BULL	AAPS BULL	0149-1423	1558-9153	GEOSCIENCES
7	AAPS Journal	AAPS J	AAPS J	1550-7416	1550-7416	PHARMACOLOGY & TOXICOLOGY
8	AAPS PHARMSCITECH	AAPS PHARMSCITECH	AAPS PHARMSCITECH	1530-9932	1530-9932	PHARMACOLOGY & TOXICOLOGY
9	AATCC Journal of Research	AATCC J RES	AATCC J RES	2330-5517	2330-5517	MATERIALS SCIENCE
10	AATCC REVIEW	AATCC REV	AATCC REV	1532-8813	1532-8813	MATERIALS SCIENCE
11	Abacus-A Journal of Accounting Finance and Business Studies	ABACUS	ABACUS	0001-3072	1467-6261	ECONOMICS & BUSINESS
12	Abdominal Radiology	ABDOM RADIOL	ABDOM RADIOL	2366-004X	2366-0058	CLINICAL MEDICINE
13	ABHANDLUNGEN AUS DEM MATHEMATISCHEN SEMINAR DER UNIVERSITÄT HAMBURG	ABH MATH SEM UNIV HAMBURG	ABH MATH SEM HAMBURG	0025-5858	1865-8784	MATHEMATICS
14	ABSTRACTS OF PAPERS OF THE AMERICAN CHEMICAL SOCIETY	ABSTR PAP AMER CHEM SOC	ABSTR PAP AMER CHEM S	0085-7727	null	CHEMISTRY
15	Academia-Revista Latinoamericana de Administración	ACAD-REV LATINOAM ADM	ACAD-REV LATINOAM AD	1012-8255	1012-8255	ECONOMICS & BUSINESS
16	ACADEMIC EMERGENCY MEDICINE	ACAD EMERG MED	ACAD EMERG MED	1069-6563	1553-2732	CLINICAL MEDICINE
17	ACADEMIC MEDICINE	ACAD MED	ACAD MED	1040-2446	1938-808X	CLINICAL MEDICINE
18	Academic Pediatrics	ACAD PEDIATR	ACAD PEDIATR	1876-2859	1876-2867	CLINICAL MEDICINE
19	ACADEMIC PSYCHIATRY	ACAD PSYCHIATRY	ACAD PSYCHIATRY	1042-9670	1545-7230	PSYCHIATRY/PSYCHOLOGY
20	ACADEMIC RADIOLOGY	ACAD RADOL	ACAD RADOL	1079-6332	1878-4046	CLINICAL MEDICINE
21	Academy of Management Annals	ACAD MANAG ANN	ACAD MANAG ANN	1941-6520	1941-6067	ECONOMICS & BUSINESS
22	ACADEMY OF MANAGEMENT JOURNAL	ACAD MANAGE J	ACAD MANAGE J	0001-4273	1948-0989	ECONOMICS & BUSINESS
23	Academy of Management Learning & Education	ACAD MANAG LEARN EDUC	ACAD MANAG LEARN EDU	1537-260X	null	ECONOMICS & BUSINESS
24	Academy of Management Perspectives	ACAD MANAG PERSPECT	ACAD MANAG PERSPECT	1558-9080	null	ECONOMICS & BUSINESS
25	ACADEMY OF MANAGEMENT REVIEW	ACAD MANAGE REV	ACAD MANAGE REV	0563-7425	1930-3807	ECONOMICS & BUSINESS
26	ACAROLOGIA	ACAROLOGIA	ACAROLOGIA	0044-586X	2107-7207	PLANT & ANIMAL SCIENCE

- Buscamos la revista de la que nos interesa saber la categoría ESI a la que pertenece, por ejemplo: La revista Academic Medicine pertenece a la categoría CLINICAL MEDICINE. Este proceso se debe realizar con todas las publicaciones que queremos incluir en nuestro análisis.
- A continuación, consultamos las citas esperadas de las publicaciones que queremos analizar, para lo cual realizamos la consulta en:

Citation rates <https://esi.clarivate.com/BaselineAction.action> (podemos descargar en formato CSV, XLS o PDF o simplemente consultar), estos datos se actualizan cada dos meses, por lo tanto, es importante reseñar cuando hacemos la consulta. Se pide a todos los IIS que empleen el aportado que corresponde al período de mayo-junio y de fecha de descarga de 23 de junio de 2025.

En la tabla **consultaremos cuántas citas son las esperadas** para una publicación de una categoría determinada y publicada en un año en concreto. Por ejemplo, un artículo publicado en el año 2016 en la revista “ACADEMIC MEDICINE” (como hemos visto anteriormente, esa revista está incluida en la categoría “CLINICAL MEDICINE”) se espera que haya sido citado de media 5,45 veces (Véase la tabla Baselines Citation Rates).

InCites Essential Science Indicators												
Clarivate Analytics												
BASELINES-CITATION RATES												
RESEARCH FIELDS	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	ALL YEARS
ALL FIELDS	24.79	23.16	21.39	18.80	16.43	13.94	11.45	8.64	5.56	2.63	0.53	12.61
AGRICULTURAL SCIENCES	17.84	16.47	15.39	13.48	11.84	10.16	8.45	6.37	4.15	1.82	0.36	9.08
BIOLOGY & BIOCHEMISTRY	34.44	33.06	29.25	25.22	22.04	18.21	14.56	10.55	6.71	3.17	0.64	17.27
CHEMISTRY	26.31	24.53	23.38	21.61	19.93	16.92	14.61	11.40	7.50	3.70	0.68	14.90
CLINICAL MEDICINE	26.37	24.72	22.23	19.44	16.91	14.27	11.51	8.70	5.45	2.46	0.49	13.19
COMPUTER SCIENCE	13.41	12.31	11.48	11.12	9.00	8.18	7.10	5.69	3.72	1.84	0.45	6.94
ECONOMICS & BUSINESS	19.11	17.39	15.58	13.30	10.70	8.85	6.81	4.77	2.83	1.24	0.29	8.67
ENGINEERING	14.23	14.50	13.66	12.33	10.85	9.74	8.23	6.50	4.45	2.25	0.48	7.98
ENVIRONMENT & ECOLOGY	30.94	27.26	25.29	21.71	19.11	15.57	12.41	9.18	5.74	2.62	0.52	13.26
GEOSCIENCES	26.52	25.28	22.37	20.38	17.25	14.54	11.43	8.47	5.26	2.45	0.52	12.85
IMMUNOLOGY	39.77	36.77	32.82	28.52	23.66	20.51	16.57	11.96	7.74	3.56	0.69	19.35
MATERIALS SCIENCE	24.01	23.60	24.50	22.02	20.22	17.51	15.45	11.99	8.16	4.03	0.70	14.10
MATHEMATICS	9.34	8.54	7.88	6.61	5.45	4.44	3.59	2.80	1.79	0.87	0.22	4.51
MICROBIOLOGY	31.96	29.86	27.48	22.31	19.22	16.78	13.74	9.99	6.71	2.99	0.49	15.63
MOLECULAR BIOLOGY & GENETICS	52.78	49.06	44.09	38.47	31.37	26.34	20.46	14.66	8.86	3.99	0.74	24.41
MULTIDISCIPLINARY	32.03	35.74	33.13	28.07	21.88	22.96	13.88	10.20	6.65	2.79	0.41	15.87
NEUROSCIENCE & BEHAVIOR	37.61	35.10	31.73	27.40	23.23	19.20	15.16	11.03	7.00	3.16	0.63	18.51
PHARMACOLOGY & TOXICOLOGY	27.10	24.29	22.38	19.01	16.88	14.40	11.62	8.60	5.46	2.64	0.52	13.09
PHYSICS	19.49	18.39	17.14	15.20	14.29	12.07	10.28	8.13	5.58	2.78	0.60	11.27
PLANT & ANIMAL SCIENCE	19.04	17.78	16.40	14.06	11.91	10.17	8.17	5.96	3.76	1.66	0.35	9.60
PSYCHIATRY/PSYCHOLOGY	29.42	25.89	23.39	19.76	16.10	13.06	10.19	7.03	4.11	1.78	0.41	12.59
SOCIAL SCIENCES, GENERAL	15.36	13.87	12.91	10.82	9.07	7.70	6.14	4.32	2.58	1.19	0.30	7.15
SPACE SCIENCE	31.12	31.57	29.65	26.45	23.75	21.03	16.85	12.86	8.69	4.40	1.05	18.43

- De esta forma, vamos elaborando nuestra tabla con las publicaciones del ejemplo; en este caso, usamos el del año 2016, y lo haremos así para el año 2020 y 2021 que es nuestro periodo de evaluación, añadiendo a la relación de publicaciones disponible en el sistema de información del IIS: categorías ESI, citas recibidas y citas esperadas (columnas señaladas en rojo).

AUTOR	TÍTULO	REVISTA	AÑO	CATEGORÍA	CATEGORÍA	CITAS RECIBID	CITAS ESPER
Tahamtan, A; Tavakoli-Yaraki, M; Rygiel, TP;	Effects of cannabinoids and their receptors on	Journal of Medical	2016	Virology	Microbiology	11	6,71
Kavaliuskis, A; Arnemo, M; Rishovd, AL; et al.	Activation of unfolded protein response pathway	Developmental and Comparative	2016	Immunology	Immunology	5	7,74
Patricio, JA; Lopes, PF; Medeiros, T; Mendes, GF;	Tenofovir monotherapy for hepatitis B after 1 year does not produce renal dysfunction, but	European journal of	2016	Gastroenterology & Hepatology	Clinical Medicine	4	5,45

Amr, KS; Ezzat, WM; Elhosary , YA; et al.	The potential role of miRNAs 21 and 199-a in	GENE	2016	Genetics & Heredit	Molecular Biology &	24	8,86
..			2016			..	
...			2016				

- El siguiente paso es agrupar las publicaciones en sus correspondientes categorías ESI para contabilizar el total de **citas recibidas y esperadas**.

ategoría ESI	Nº de artículos	Año	Total Citas recibidas (A)	Citas esperadas/ artículo	Total Citas esperadas (B)
Clinical Medicine	120	2016	620	5,45	654 (120X5,45)
Molecular Biology & Genetics	45	2016	360	8,86	398,7
Immunolog	62	2016	520	7,74	479,88
		...			
		...			

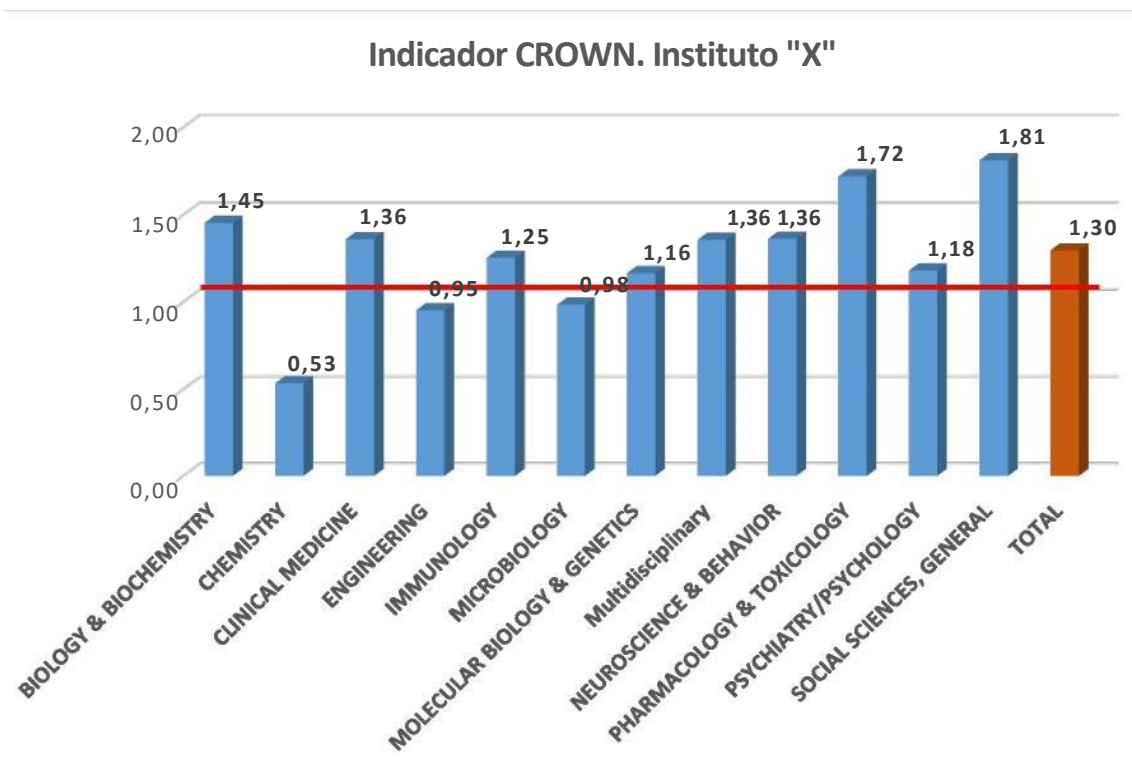
- Finalmente, tendremos una tabla en la que se refleje lo siguiente:

CAT ESI	Nº de artículos	Total Citas recibidas	Total Citas esperadas	Cálculo indicador CROWN (A/B)
BIOLOGY & BIOCHEMISTRY	19	138	127,49	1,08
CLINICAL MEDICINE	120	720	654	1,10
IMMUNOLOGY	62	520	479,88	1,08
MICROBIOLOGY	15	96	100,65	0,95
MOLECULAR BIOLOGY & GENETICS	45	437	398,7	1,09
Multidisciplinary	14	152	93,1	1,63
NEUROSCIENCE & BEHAVIOR	60	496	420	1,18
PHARMACOLOGY & TOXICOLOGY	57	295	311,22	0,94
PSYCHIATRY/PSYCHOLOGY	12	51	49,32	1,03
TOTAL	404	2905	2634,36	1,10

- ¿Cómo interpretamos el resultado?

En la categoría Clinical Medicine, este IIS tiene un 10% más de citas que la media mundial en esa misma categoría y en el periodo de tiempo analizado (año 2016). En la categoría Microbiology, este IIS tiene un 5% menos de citas que la media mundial en esa misma categoría y en el periodo de tiempo analizado (año 2016). Globalmente, este IIS tiene un 10% más de citas que la media mundial en el periodo de tiempo (año 2016) y categorías analizadas.

Este indicador permitirá en el futuro hacer análisis de evolución temporal para valorar aspectos de visibilidad e impacto de la producción científica del IIS.



- **Cálculo del indicador de publicaciones altamente citadas (Highly Cited Papers HCP 10%)**

HCP 10% es el porcentaje de publicaciones que se encuentran situados entre el 10% de los más citados en el ámbito internacional, teniendo en cuenta la categoría temática y el año en que han sido publicados.

Como referencia de citación se emplean los BASELINES-PERCENTILES integrados en Essential Science Indicators (Clarivate Analytics) <https://esi.clarivate.com/BaselineAction.action> (podemos descargar en formato CSV, XLS o PDF o simplemente consultar), estos datos se actualizan cada dos meses, por lo tanto, es importante reseñar cuando hacemos la consulta.

InCites Essential Science Indicators												Clarivate Analytics
BASELINES-PERCENTILES												
RESEARCH FIELDS	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	ALL YEARS
ALL FIELDS												
0.01%	2,052	2,090	1,749	1,470	1,345	1,006	820	572	374	164	46	1,218
0.10%	693	635	593	505	432	348	286	205	134	64	17	396
1.00%	212	194	180	155	133	110	89	67	44	23	7	119
10.00%	55	52	48	42	37	31	26	20	13	7	2	30
20.00%	33	31	29	26	23	19	16	12	8	4	1	17
50.00%	12	11	10	9	8	7	6	5	3	2	1	5
AGRICULTURAL SCIENCES												
0.01%	558	604	640	453	379	303	201	191	99	65	20	429
0.10%	308	316	294	248	183	154	112	87	53	28	10	192
1.00%	135	113	115	91	78	67	53	41	27	14	5	78
10.00%	44	40	37	33	29	25	21	16	11	5	2	24
20.00%	27	25	23	21	19	16	14	10	7	4	1	14
50.00%	9	9	8	8	7	6	5	4	3	1	1	4
BIOLOGY & BIOCHEMISTRY												
0.01%	2,331	5,435	2,979	1,858	2,844	1,633	1,355	1,064	538	232	50	1,721
0.10%	796	791	714	602	521	442	348	243	151	72	18	502
1.00%	267	244	216	181	156	130	101	74	47	24	7	149
10.00%	73	68	61	53	46	38	31	23	15	8	3	39
20.00%	46	43	39	34	29	25	20	15	10	5	2	23
50.00%	19	18	16	15	13	11	9	6	4	2	1	8
CHEMISTRY												
0.01%	3,112	2,615	1,872	1,595	1,756	1,152	954	695	417	188	47	1,412
0.10%	802	682	672	615	560	413	396	291	172	82	21	465
1.00%	215	202	192	187	163	137	115	89	57	30	8	136
10.00%	57	54	51	47	43	37	32	25	17	9	3	34
20.00%	34	33	31	29	27	23	20	16	11	6	2	20
50.00%	12	12	11	11	10	9	8	7	5	2	1	6
CLINICAL MEDICINE												
0.01%	1,938	2,270	1,885	1,799	1,709	1,225	933	1,083	592	240	67	1,353
0.10%	731	696	598	488	469	360	308	226	158	75	17	418
1.00%	231	201	182	155	132	110	87	68	44	22	6	123
10.00%	59	54	49	43	37	31	25	19	12	6	2	31
20.00%	35	33	30	26	23	20	16	12	8	4	1	17
50.00%	13	12	11	10	9	8	6	5	3	2	1	5

Por ejemplo, una publicación de “Clinical Medicine” publicada en 2014, para ser considerada HCP 10%, deberá haber sido citada como mínimo 25 veces. Debemos consultar las tablas para averiguar cuántas publicaciones cumplen los requisitos para ser incluidas en HCP 10%.

Al final, siguiendo con el ejemplo anterior, tendremos una tabla con la siguiente estructura:

CAT ESI	Nº de	HCP10%	Porcentaje de publicaciones
BIOLOGY & BIOCHEMISTRY	77	2	2,59
CHEMISTRY	25	0	0
CLINICAL MEDICINE	311	76	24,43
ENGINEERING	25	0	0
IMMUNOLOGY	80	4	5
MICROBIOLOGY	39	1	2,56
MOLECULAR BIOLOGY & GENETICS	124	11	8,87
Multidisciplinary	96	6	6,25
NEUROSCIENCE & BEHAVIOR	60	3	5,00
PHARMACOLOGY & TOXICOLOGY	57	13	22,80
PSYCHIATRY/PSYCHOL	12	0	0
SOCIAL SCIENCES, GENERAL	37	2	5,40
TOTAL	943	118	12,51

¿Cómo interpretamos el resultado?

El 24,43% de las publicaciones de “Clinical Medicine” del IIS están incluidas en el 10% de las más citadas a nivel mundial. Globalmente, el 12,51% de las publicaciones del IIS están incluidas en el 10% de las más citadas en las categorías temáticas analizadas y en el periodo de tiempo concreto.

Ejemplo tabla para el cálculo del Indicador de impacto normalizado o Crown que se solicita para dos años:

FUENTE BASELINES de fecha 00/00/00	CATEGORÍA ESI	AÑO	Citas esperadas/artículo (1)	Nº total de artículos en cada categoría ESI (2)	Total Citas recibidas (A)	Total Citas esperadas (B). Cálculo: Citas esperadas/artículo (1) x Nº artículos (2)	Cálculo indicador CROWN (A/B)
	AGRICULTURAL SCIENCES	2023	5,03	13	86	65,39	1,32
	BIOLOGY & BIOCHEMISTRY	2023	5,60	31	229	173,60	1,32
	CHEMISTRY	2023	6,44	36	152	231,84	0,66
	CLINICAL MEDICINE	2023	3,98	208	2304	827,84	2,78
	COMPUTER SCIENCE	2023	4,77			0	0,00
	ECONOMICS & BUSINESS	2023	4,19	1	2	4,19	0,48
	ENGINEERING	2023	5,83	2	9	11,66	0,77
	ENVIRONMENT/ECOLOGY	2023	5,61	3	51	16,83	3,03
	GEOSCIENCES	2023	4,55			0	0,00
	IMMUNOLOGY	2023	5,47	39	513	213,33	2,40
	MATERIALS SCIENCE	2023	8,19	2	26	16,38	1,59
	MATHEMATICS	2023	1,76			0	0,00
	MICROBIOLOGY	2023	5,01	18	88	90,18	0,98
	MOLECULAR BIOLOGY & GENETICS	2023	6,82	27	313	184,14	1,70
	MULTIDISCIPLINARY	2023	5,05	13	182	65,65	2,77
	NEUROSCIENCE & BEHAVIOR	2023	4,55	30	258	136,5	1,89
	PHARMACOLOGY & TOXICOLOGY	2023	4,99	30	192	149,7	1,28
	PHYSICS	2023	4,72	2	25	9,44	2,65
	PLANT & ANIMAL SCIENCE	2023	3,28	1	7	3,28	2,13
	PSYCHIATRY/PSYCHOLOGY	2023	3,00	18	72	54	1,33

SOCIAL SCIENCES, GENERAL	2023	2,66	9	23	23,94	0,96	
SPACE SCIENCE	2023	6,95			0	0,00	
AGRICULTURAL SCIENCES	2024	1,26	4	10	5,04	1,98	
BIOLOGY & BIOCHEMISTRY	2024	1,46	13	2335	18,98	123,02	
CHEMISTRY	2024	1,74	17	97	29,58	3,28	
CLINICAL MEDICINE	2024	1,04	179	2980	186,16	16,01	
COMPUTER SCIENCE	2024	1,31			0	0,00	
ECONOMICS & BUSINESS	2024	0,99	2	6	1,98	3,03	
ENGINEERING	2024	1,50	3	34	4,5	7,56	
ENVIRONMENT/ECOLOGY	2024	1,48	13	75	19,24	3,90	
GEOSCIENCES	2024	1,22			0	0,00	
IMMUNOLOGY	2024	1,32	25	143	33	4,33	
MATERIALS SCIENCE	2024	2,11	4	43	8,44	5,09	
MATHEMATICS	2024	0,47			0	0,00	
MICROBIOLOGY	2024	1,23	4	22	4,92	4,47	
MOLECULAR BIOLOGY & GENETICS	2024	1,76	15	142	26,4	5,38	
MULTIDISCIPLINARY	2024	1,27	15	88	19,05	4,62	
NEUROSCIENCE & BEHAVIOR	2024	1,14	51	420	58,14	7,22	
PHARMACOLOGY & TOXICOLOGY	2024	1,23	13	65	15,99	4,07	
PHYSICS	2024	1,34	2	8	2,68	2,99	
PLANT & ANIMAL SCIENCE	2024	0,86	1	4	0,86	4,65	
PSYCHIATRY/PSYCHOLOGY	2024	0,75	9	56	6,75	8,30	
SOCIAL SCIENCES, GENERAL	2024	0,65	19	88	12,35	7,13	
SPACE SCIENCE	2024	2,00			0	0,00	
			872,00	11148,00	2731,95	4,08	2.3.2.1

ANEXO II. GLOSARIO

CUADRO DE MANDO 2026

PROGRAMA DE EVALUACIÓN, ACREDITACIÓN Y SEGUIMIENTO DE INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN SANITARIA

Actores no científicos: personas que no tienen actividad investigadora, ni gestora de I+D+I, y pueden aportar valor a la actividad científica al desempeñar un papel, tanto en el proceso científico, como en el “destino”, “beneficio” o uso de los resultados del mismo. Se entiende con independencia del mecanismo de incorporación como actor no científico, sea a propuesta de organizaciones (sociedades científicas, ONGs, asociaciones de pacientes...) o por invitación personal.

Citas: número de referencias (citas) de un documento indexado, realizadas por parte de otros investigadores en sus publicaciones durante un periodo determinado.

Capacitación de los RRHH: conjunto de actividades orientadas a atender las necesidades identificadas por el IIS en la adecuación de RRHH y que se orientan hacia una ampliación de los conocimientos, habilidades y aptitudes de los investigadores, personal técnico y de gestión, que les permitirá desarrollar sus actividades y/o competencias de manera más adecuada y eficiente.

Se incluyen actuaciones con los siguientes perfiles, o de similar alcance: contratos formación de personal investigador; proyectos intramurales competitivos, incluida la cofinanciación de personal asociada al mismo; programas institucionales para fomento de la investigación; programas de formación; ayudas de movilidad; ayudas para estancias formativas dirigidas a adquisición de competencias técnicas.

No se tendrán en consideración los compromisos de cofinanciación adquiridos por concesión de contratos y/o ayudas de recursos humanos obtenidos en convocatorias públicas competitivas.

Quedan excluidos conceptos como la partida económica correspondiente a subvención nominativa de la CCAA y costes estructurales.

Comisiones con participación de actores no científicos: no se tendrán en consideración la participación de actores no científicos en las siguientes comisiones: Comité de ética de la investigación (CEI) y Comité de Ética de la Investigación con medicamentos (CEIm). Tampoco tendrá consideración de comisión aquellas no hayan sido aprobadas por el máximo órgano de gobierno del IIS o por quien ejerza la delegación de la competencia.

Convocatorias competitivas: convocatorias para financiación de investigación, de ámbito estatal, europeo o internacional, a las que los investigadores/grupos o instituciones concurren bajo las mismas premisas, siendo sometidos a evaluación según una normativa con criterios explícitos que determina la concesión o no concesión de la ayuda.

Convocatorias no competitivas: se consideran así todas las convocatorias en las que la decisión de concesión no responde a un proceso de concurrencia competitiva. Incluye, entre otros, contratos con entidades públicas o privadas, convenios de colaboración y otras formas de financiación de actividades de investigación, incluidas la subvención nominativa de las Comunidades Autónomas.

Grupo de investigación: conjunto de personas investigadoras, agrupados en torno a **una persona que ostenta la dirección de grupo**, que colaboran, de forma estable, compartiendo una o varias líneas de investigación y que verifican, como mínimo, las características siguientes:

- 1) Desarrollo conjunto de proyectos de investigación financiados en convocatorias competitivas públicas, nacionales o internacionales, en los últimos 5 años.
- 2) Producción científica común, con publicaciones de autoría compartida de los miembros del grupo, mantenida a lo largo del tiempo, con calidad contrastada y número suficiente.

Grupo clínico asociado: grupos de profesionales con actividad clínica que evidencian, en los últimos 5 años, una colaboración estable con otro grupo de investigación (consolidado o emergente) del IIS, desarrollando actividades tales como reclutamiento de sujetos en investigación, recogida de datos y/o análisis de información. También tendrán esta consideración aquellos grupos con actividad investigadora en proyectos con financiación no competitiva o ensayos clínicos de promotor no académico.

Impacto en la sociedad: se define como cualquier efecto, cambio o beneficio objetivable en:

- la salud y la calidad de vida de las personas
- la prevención, diagnóstico y tratamiento de las enfermedades en el sistema de salud
- el acceso, mejora en el coste-efectividad de las actuaciones y/o incremento en la sostenibilidad del sistema de salud
- ámbito económico, social, cultural, servicios, medio-ambiental, o en las políticas públicas. No se considera el impacto 'académico' de la generación de conocimiento científico.

Indicador de Impacto Normalizado: tasa de citación relativa a la mediana mundial, dentro de la misma disciplina y año de publicación, por un mismo centro/instituto. Expresa la capacidad de lograr citación por artículo publicado, tomando como referencia

de normalización los valores internacionales para el área de conocimiento, y considerando el año de publicación y tipo documental.

Innovación en salud: la innovación permite a los sistemas sanitarios incorporar el conocimiento generado por sus profesionales y dirigirlo al desarrollo de su misión social. Se define como el resultado del proceso de aplicación de conocimiento, científico y técnico, en la solución de problemas que se plantean en salud, promoviendo cambio en los productos, servicios o en los procesos de organización de la institución. En el ámbito sanitario, si la tecnología es de nueva aplicación, se considerará una innovación, esté o no comercializada, cuando introduzca mejoras de tipo diagnóstico, terapéutico, pronóstico o preventivo, contribuya a promover la salud, a mejorar el abordaje y seguimiento de la enfermedad, evitar costes o intervenciones evitables, promover la calidad de vida del paciente, etc. La innovación centrada en los usuarios es un enfoque de innovación, cuyo objetivo es identificar necesidades latentes o problemas no resueltos de los usuarios, de modo que se genere una oferta nueva de productos o servicios, orientada a satisfacer las necesidades de los usuarios de forma más eficiente, fiable y segura. Pueden distinguirse como áreas: innovación de producto o servicio; innovación en procesos; innovación en la gestión de la organización.

Integridad en la investigación: valores y principios que regulan la actividad investigadora para maximizar su ética, calidad, transparencia, independencia y respeto a la buena práctica. Se toma como referencia el "Código Europeo de Conducta para la Integridad en la Investigación" elaborado en 2011 y revisado en 2023 por All European Academies (ALLEA).

Investigador/a principal (IP): investigador/a adscrito/a (es decir, con relación funcional, estatutaria o laboral con alguna de las instituciones que forman parte del vínculo jurídico del IIS) responsable de, al menos, un proyecto competitivo que está en curso de realización durante el periodo evaluado (proyectos activos). Los proyectos activos a considerar deben ser de ámbito estatal, europeo (incluidas JPI y ERA-Nets) o internacional. En esta figura de IP pueden estar incluidas las diferentes categorías de personal de I+D+i vinculado al IIS.

Participación ciudadana: conjunto de mecanismos y acciones orientadas a incorporar a la ciudadanía (personas atendidas, familiares y sociedad, en general) en las distintas fases del proceso de investigación biomédica (procesos participativos de toma de decisiones, aplicación y seguimiento), desde un enfoque de co-creación, a fin de mejorar la calidad y la transparencia de las políticas, así como la adhesión a ellas, a escala local, nacional y de la UE. Esto incluye la identificación de necesidades, el establecimiento de prioridades, la generación de ideas, la participación en el diseño del estudio, la integración en los equipos de investigación, la búsqueda de financiación, el desarrollo y ejecución de los proyectos, el análisis y la difusión de resultados, así como su aplicación o traslación a la práctica clínica.

Participación en investigación: para la Comisión Europea la participación en investigación es la interacción entre la figura del investigador (o equipo de investigadores)

con los actores no científicos del sistema y/o el público general. Se entienden diversas formas de interacción, ordenadas según criterio de una creciente participación:

- **Informar:** Interacción unidireccional donde la actividad investigadora es comunicada a los actores del sistema o el público general con información equilibrada y objetiva.
- **Consultar:** Los investigadores obtienen los puntos de vista de los actores del sistema o el público general sobre aspectos clave de la investigación.
- **Implicar:** Se trabaja de manera bidireccional (diálogo) y directamente con los grupos de interés o actores clave para que las aspiraciones e inquietudes se entiendan y se consideren de forma compartida y coherente antes de la toma de decisiones.
- **Co-crear:** Se trabaja de manera multidireccional asociándose con los diferentes actores del sistema en cada aspecto de la decisión en investigación y en implementación.

Personal investigador asistencial: Profesionales sanitarios (enfermeros, médicos, farmacéuticos, radio físico, biólogos, psicólogos clínicos, fisioterapeutas, trabajadores sociales y demás profesiones sanitarias) con puesto de trabajo asistencial en alguna de las instituciones sanitarias que forman parte del vínculo jurídico que constituye el IIS, que desarrollan actividad como investigadores incorporados en alguno de los grupos de investigación reconocidos, independientemente de su dedicación asistencial.

Personas investigadoras en formación: El personal investigador de este perfil es el profesional que desarrolla su labor investigadora bajo supervisión. Deben de estar matriculados en programa de doctorado. Se establecen dos distinciones:

- Personal R1 adscrito al IIS: aquel que tiene una relación contractual con alguna de las entidades que forman parte del vínculo jurídico del IIS. Este personal R1 debe de estar recogido en el sistema de RRHH PEASIIS.
- Personal R1 cuya tesis doctoral está dirigida por una persona investigadora adscrita al IIS (incluida en PEASIIS), pero que no tiene relación contractual con alguna de las entidades que forman parte del vínculo jurídico del IIS. Este personal R1 no puede estar recogido en el sistema de RRHH PEASIIS.

Proyectos activos: se considera proyecto activo aquel proyecto vigente incluidas las posibles prórrogas concedidas al mismo en el año evaluado y financiados en convocatorias competitivas de organismos públicos, nacionales del Plan Estatal o internacionales. Quedan excluidas de la definición de proyecto las redes y los consorcios establecidos a nivel estatal (ayudas de fortalecimiento institucional), no así los proyectos de investigación financiados con cargo a las redes o consorcios. Tampoco se computa la financiación obtenida en convocatorias competitivas de RRHH, los premios, las ayudas de infraestructuras y las ayudas

cuya finalidad es la divulgación. Indicar que el año que un proyecto finaliza cuenta como proyecto activo ese año.

Publicación o publicación indexada: artículo original o de revisión publicado en una revista científica indexada en el *Journal Citations Report* (JCR).

Público en general: a diferencia de los actores del sistema, el público general son las personas que no tienen un papel definido en el proceso científico o en su “destino”, “beneficio” o “us”.

ACRÓNIMOS

AP: Atención Primaria

C&C: Carta del Investigador y Código de conducta para la contratación de investigadores

CCE: Comité Científico Externo

CCI: Comité Científico Interno

IIS: Instituto de investigación Sanitaria

IP: Investigador principal

JCR: *Journal Citation Report*

OA: *Open Access*

R.D: Real Decreto

RRI: Responsible Research and Innovation

SNS: Sistema Nacional de Salud

UE: Unión Europea

ANEXO III. PLANTILLA DE LA ENCUESTA

CUADRO DE MANDO 2026

PROGRAMA DE EVALUACIÓN, ACREDITACIÓN Y SEGUIMIENTO DE INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN SANITARIA



El Programa de Evaluación, Acreditación y Seguimiento de IIS (PEASIIS-ISCIII) se dirige a la consolidación de centros de investigación, cuyo núcleo son los centros sanitarios del Sistema Nacional de Salud, como centros de generación y transferencia de conocimiento para promover innovación, en respuesta a las prioridades en salud a nivel estatal y europeo.

En cumplimiento de lo previsto en el RD 279/2016, el seguimiento de la actividad científica y gobernanza de los IIS es un elemento necesario para garantizar que los IIS acreditados mantienen las condiciones, requisitos y compromisos que motivaron la obtención de la acreditación. Permite además identificar áreas de mejora, existencia de sinergias y oportunidades de cooperación, entre IIS y con el ISCIII, para potenciar la calidad e impacto de la actividad científica realizada.

El sistema de seguimiento de IIS establece unos indicadores, seleccionados entre los subcriterios de la GTE_IIS, para su cumplimentación periódica en cada uno de los IIS acreditados. Estos indicadores constituyen el cuadro de mando del programa de evaluación y acreditación de IIS, ya iniciado en el año 2019. Una vez recibida y analizada en el ISCIII la información solicitada, se devolverá a cada IIS el correspondiente informe de situación como un elemento adicional que contribuya a la gestión científica del mismo.

B1. NOMBRE IIS

B2. DIRECCIÓN IIS

Persona que ocupa la Dirección Científica del IIS

B3. DIRECCIÓN ÓRGANO DE GESTIÓN

B4. DATOS VALIDADOS POR



B9.

El IIS ha incorporado en el año 2025 algún espacio dedicado a la investigación en algún nuevo centro de atención primaria, no comunicado ya en el año 2024. La gestión de uso de este espacio corresponde a la dirección del IIS.

Indicar nombre de el/los centros de salud que cumplen el criterio solicitado en el año evaluado.

C.S.

C.S.

C.S.

C1. Número de hombres y mujeres que lideran las Áreas / Programas científicos

Nº de líderes o responsables por sexo en las Áreas y/o Programas científicos y el Nº total de líderes o responsables en las Áreas y/o Programas Científicos en el año evaluado

N.º MUJERES:

N.º HOMBRES:

C2. Gestión económica desde el órgano de gestión del IIS

Fondos obtenidos por los grupos de investigación del IIS y gestionados por el órgano de gestión y el total de fondos obtenidos por los grupos de investigación del IIS en el año evaluado

FONDOS CAPTADOS POR LOS GRUPOS:

TOTAL DE FONDOS IIS:

C3. Apoyo a acciones de capacitación de RR.HH. del IIS

Costes indirectos dedicados a actividades de capacitación de los RRHH (investigadores, personal técnico y de gestión) y total de costes indirectos obtenidos por el IIS en el periodo evaluado

COSTES INDIRECTOS:

TOTAL DE COSTES:

D1. Número de personas investigadoras IPs con proyectos activos financiados Convocatorias Públicas Competitivas (CPC) (P. Estatal , Europeo o Internacional)

N.º MUJERES:

N.º HOMBRES:

D2. Número de personas investigadoras en formación adscritas al IIS (R1 predoctorales)

Indicar el n.º de personas investigadoras adscritas al IIS que son R1.

N.º HOMBRES:

N.º MUJERES:

N.º MUJERES CON PERFIL ASISTENCIAL IP PROYECTOS:

[illegible]

N.º MUJERES DEL IIS IP PROYECTOS:

[illegible]

N.º HOMBRES CON PERFIL ASISTENCIAL IP PROYECTOS:

[illegible]

N.º HOMBRES DEL IIS IP PROYECTOS:

N.º MUJERES INVESTIGADORAS EN ATENCIÓN PRIMARIA

[illegible]

N.º HOMBRES INVESTIGADORES EN ATENCIÓN PRIMARIA

[illegible]

Se detallan hasta tres actividades de apoyo a la promoción de la actividad investigadora e incorporación del personal de atención primaria. Se tendrán en consideración en este indicador las convocatorias intramurales, ayudas de formación y ayudas para la publicación, entre otros, dirigidas específicamente al personal de atención primaria.

Acción 1

A horizontal number line with arrows at both ends. There are 10 vertical dashed lines that divide the line into 11 equal intervals. No numbers are written on the line.

Acción 2

[illegible]

Acción 3

[illegible]

N.º PROYECTOS ACTIVOS IP MUJERES:

[illegible]

N.º PROYECTOS ACTIVOS IP HOMBRES:

[illegible]

N.º PROYECTOS OBTENIDOS CPC IP MUJERES:

[illegible]

N.º PROYECTOS PRESENTADOS CPC IP MUJERES:

[illegible]

N.º PROYECTOS OBTENIDOS CPC IP HOMBRES:

[illegible]

N.º PROYECTOS PRESENTADOS CPC IP HOMBRES:

[illegible]

€ MUJERES FINANCIACIÓN COMPETITIVA + NO COMPETITIVA:

[illegible]

€ HOMBRES FINANCIACIÓN COMPETITIVA + NO COMPETITIVA:

[illegible]

€ FINANCIACIÓN ANUAL:

[illegible]

N.º PROYECTOS EUROPEOS ACTIVOS IP MUJERES:

[illegible][illegible]

€ FINANCIACIÓN EUROPEA MUJERES:

[illegible][illegible]

€ FINANCIACIÓN EUROPEA HOMBRES:

[illegible][illegible]

Artículos originales o revisiones publicadas en revistas indexadas en JCR. No incluir publicaciones ahead of print.

Incluir este tipo de publicaciones correctamente filiadas cuando el indicador a calcular aplique al periodo 2025.

[illegible]

Ver Anexo I. Bibliometría

--	--	--	--	--	--	--	--	--

Ver Anexo I. Bibliometría

[illegible][illegible]

Ver Anexo I. Bibliometría

[illegible]

N.º PUBLICACIONES HCP 10% MUJERES LIDERAZGO:

[illegible][illegible]

Ver Anexo I. Bibliometría

PUBLICACIONES CON LIDERAZGO:

[illegible]

PUBLICACIONES LIDERADAS POR MUJERES:

[illegible]

PUBLICACIONES LIDERADAS POR HOMBRES:

[illegible]

Ver Anexo I. Bibliometría

[illegible][illegible][illegible]

Considerar los criterios de inclusión incorporados en la instrucciones y en el anexo II: Glosario

[illegible][illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible][illegible]Sí ☐

No

--

[illegible][illegible][illegible]

OBSERVACIONES REFERENTES A LA RECOGIDA O CUMPLIMENTACIÓN DE LOS INDICADORES DEL CUADRO DE MANDO.

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

INDIQUE SU VALORACIÓN RESPECTO A LA METODOLOGÍA EMPLEADA EN EL CUADRO DE MANDO DE SEGUIMIENTO DE IIS:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

A diagram showing a horizontal sequence of 10 square nodes. Each node is a white square with a black border. The nodes are connected by horizontal dashed lines, forming a linear chain.

SUGERENCIAS DE MEJORA

Muchas gracias, sus respuestas han quedado registradas. Por favor, a continuación pulse *Imprimir sus respuestas (opción localizada a la izquierda)* y expórtelas en formato PDF para su posterior carga en SharePoint